**绥宁县卫生健康局2022年度部门整体支出绩效自评报告**

为进一步规范和加强预算资金管理，提高财政资金使用绩效，根据县财政局《关于开展2022年度财政支出绩效自评工作的通知》（绥财绩〔2023〕1号）相关要求，我部门对部门整体支出情况实施了绩效自评，现将自评情况报告如下：

一、部门基本情况

**（一）部门职能职责**

1、贯彻执行国民健康政策及国家卫生健康法律法规，拟订全县卫生健康政策、规划并组织实施。

2、统筹规划全县卫生健康服务资源配置，指导区域卫生健康规划的编制和实施。

3、协调推进全县深化医药卫生体制改革。

4、制定并组织落实全县疾病预防控制规划、免疫规划以及严重危害人民健康公共卫生问题的干预措施。

5、负责卫生应急工作，组织和指导全县突发公共卫生事件的预防控制。

6、协调落实应对人口老龄化政策措施，负责推进老年健康服务体系建设和医养结合工作。

7、贯彻执行国家药物政策和国家基本药物制度。

8、负责职责范围内公共卫生的监督管理。

9、制定医疗机构、医疗服务行业管理办法并监督实施，建立医疗服务评价和监督管理体系。

10、负责计划生育管理和服务工作。指导全县卫生健康工作，指导基层医疗卫生、妇幼健康服务体系和全科医生队伍建设。

11、负责全县健康教育、健康促进和卫生健康信息化建设等工作。负责重要来宾、重要会议与重大活动的医疗卫生保健工作，指导全县保健工作。

12、指导县计划生育协会的业务工作。完成县委、县政府交办的其他任务。

13、牢固树立大卫生、大健康理念，推动实施健康绥宁战略，把以治病为中心转变到以人民健康为中心，为人民群众提供全方位全周期健康服务。

**（二）机构设置情况**

2022年末，我部门内设股室9个，所属事业单位3个。

内设股室分别是：**办公室**、**医政医管股（加挂基药股牌子）、基层卫生健康股、人口监测与家庭发展股、规划信息与财务股、政工股（加挂党建办牌子）和县红十字会、县计划生育协会、县基层医疗卫生单位财务集中核算中心。**

所属事业单位分别是：**县基层医疗卫生单位财务集中核算中心、绥宁县卫生健康综合服务中心、绥宁县突发公共卫生事件指挥中心。**

**（三）人员编制情况**

2022年末，我部门共有编制44人，其中行政编制23人，事业编制21人（基层医疗卫生财务集中核算中心9人、突发办7人、卫生健康综合服务中心5人）。年末实有在职人员45人，退休人员38人，离休人员0人。

二、一般公共预算支出情况

**（一）基本支出情况**

2022年基本支出共计1004.44万元，其中人员经费714.30万元，公用经费290.14万元。

**1.人员经费714.30万元。**主要用于在职人员工资津补贴、奖金、离休费、社保缴费、住房公积金缴费、老干医疗费、抚恤金等。人员经费支出严格按照相关政策和标准列支。

**2.公用经费290.14万元。**主要用于为保障基本运行而发生的办公费、印刷费、邮电费、水费、电费、物业管理费、取暖费、维修费、差旅费等。公用经费支出严格执行部门预算，厉行节约，控制运行成本。

**（二）项目支出情况**

2022年项目支出共计957.99万元，其中业务工作经费176.23万元，运行维护经费0万元，专项资金781.76万元。

**1.业务工作经费176.23万元。**主要用于四城同创及病虫害专项、基层医疗卫生机构医疗废物处置费用、农村独生子女保健费、计划生育特殊家庭特别扶助、奖励扶助、手术并发症补助、住院护理补贴、体检费、春节端午节中秋节慰问费、缴纳医疗健康保险意外伤害保险等方面的县级配套资金等支出。

**2.运行维护经费0万元。**主要用于××等方面。

**3.上级专项资金781.76万元。**其中计划生育专项资金351.1万元，主要用于计划生育特殊家庭特别扶助、奖励扶助、手术并发症补助、住院护理补贴、体检费、春节端午节中秋节慰问费、缴纳医疗健康保险意外伤害险等方面；突发公共卫生事件应急处理专项资金91.97万元和疾病应急救助资金7.91万元，主要用于采购核酸检测设备和抗原检测试剂；医疗服务与保障能力提升补助资金208万元，主要用于乡镇卫生院保障性住房（公租房）改建项目 ；公立医院综合改革补助资金96万元，主要用于县人民医院县中医医院医改补助资金；农村最低生活保障金支出4万元，主要用于卫生系统困难职工春节慰问费支出；用于社会福利的彩票公益金支出22.78万元，用于支付全县特殊困难老年人意外伤害保险金。

三、政府性基金预算支出情况

2022年度政府性基金预算支出118.03万元。

1. 国有资本经营预算支出情况

2022年度无国有资本经营预算支出。

1. 社会保险基金预算支出情况

2022年度无社会保险基金预算支出。

六、部门整体支出绩效情况

2022年，在县委、县政府的领导下，坚持依法行政、执法为民，稳中求进，改革创新，积极作为，突出抓改革强监管促发展，各方面工作稳步推进。根据部门整体支出绩效自评评分（详见附件2），得分95分，部门整体支出绩效为“优”。主要绩效如下：

**(1)成绩一。从快从严从实从细抓好疫情防控工作**

**坚决打赢11.2疫情防控阻击战歼灭战和常态化疫情防控攻坚战。**

**（2）成绩二。医疗服务能力水平持续提升**

**学科建设不断加强。**县人民医院设置介入导管中心，填补了我县介入学科和肿瘤学科的空白，神经内科被确认为县级省临床重点专科，新生儿科、妇科、呼吸内科、麻醉科、临床护理5个专科被确认为省重点专科建设项目，并获评市内首批“老年友善医院”。先后开展尿毒症合并心衰患者冠脉造影术、6月龄婴儿脑室-腹腔分流术、子宫内膜癌全面分期手术、介入治疗三支病变等多项新技术。

**医疗质量持续改进。**紧扣“医疗安全与行风建设专项整治工作方案”，深入推进医疗质量联合督查制度、行政总查房和夜查房制度、不良事件上报绩效考核制度，全面推行危重患者管理“四个到位”，并定期组织开展死亡病例、疑难病例讨论等专题讨论，举一反三狠抓核心制度执行及基础医疗质量、环节质量和终末医疗质量管理，确保诊疗安全。

**医疗行为进一步规范。**稳步推进DIP支付改革**。**持续严控大型设备检查阳性率、持续深化处方点评制度、持续推进临床路径等举措，促进合理检查、合理用药、合理治疗，进一步规范医疗服务行为。

**（3）成绩三。卫生健康重点工作全面完成**

**基层卫生健康服务。**全县常住人口290664人，健康建档298182人；65岁及以上常住老年人39657人，健康管理体检29801人，管理率为75.40%；以家庭为单位归类管理93018户，完成率86.85%；管理高血压22603人，II型糖尿病7955人，严重精神障碍患者1758人，规范管理率分别为77.10%、77.57%、95.69%、100%。组建家庭医生团队83个，签约98758人。全年共公开招聘三批专业技术人员23人，其中乡镇卫生院9人；本土化培养29人，培训全科医师13人、骨干医师9人、乡村医生28人。

**疾控工作。**截止11月17日，共报告传染病634例，报告发病率218.62/10万，其中手足口病14例，报告发病率4.82/10万，流行性出血热2例，报告发病率0.68/10万，报告流行性腮腺炎13例，报告发病率4.48/10万，全年无鼠疫、霍乱、人禽流感、等传染病报告。截止10月底，共完成艾滋病扩大检测78771人次，存活病人200例，死亡病人59例。全年定点医院共接诊肺结核病人143例，其中初治涂阳62例，初治涂阴66例，单纯胸膜炎14例，肺外结核1例，涂阳发现率48.4%，基本达到50%要求。完成县城自来水厂的出厂水管网末梢水检测样品18份，以及16个乡镇水厂、三所学校以及大型水厂的检测任务，食品安全风险监测检测样品50份，开了展职业卫生活动周、计划免疫、精神卫生和心理健康教育等宣传活动。

**妇幼工作。**全年产妇数1344人，HIV、梅毒、乙肝孕期检测、检测率均为100%。待孕妇女及早孕妇女叶酸依从率为95.24%，免费婚前医学检查率为91.10%。活产数1524人，建卡率为95.14%，产后访视率90.30%，住院分娩率为100%，无孕产妇死亡。5岁以下儿童死亡8人，死亡率5.24‰，婴儿死亡5人，死亡率3.28‰，新生儿死亡4人，死亡率2.62‰。新生儿疾病筛查率为 99.26%，听力筛查率为96.39%。全年“两癌”免费检查任务数6600人，实完成6602人，完成率100.03%，免费产前筛查项目任务数1200人，实完成1336人，完成率113.83%，新生儿先天性心脏病筛查项目任务数1200人，实完成1394人，完成率为116.16%。全面完成计划生育手术并发症县级鉴定工作，适龄儿童一类疫苗种规范扫码覆盖率100%。

**医政科教工作。**积极开展“平安医院”创建活动，全年处理各类医疗纠纷6件。有序开展医护人员首次注册执业地点变更、延续注册等工作，累计完成220余人，对全县到期的各级各类医疗机构进行医疗机构许可证校验换证，对医护执业证、医疗机构许可证等做到一站式办理。持续打击欺诈骗保、纠正医药购销不正之风，深入开展医疗安全与行风管理突出问题整治排查，开展医疗机构规范医疗服务行为、合理医疗检查及合理用药等督导医疗机构19家。县人民医院、县中医医院、民安医院、武阳镇卫生院、九龙医院、东山乡卫生院按时按质完成了污水整改工作。完成湖南省政务服务一体化平台事项梳理1000余条。开展免费心理咨询以及重点人群心理健康服务110人次，居民心理健康素养水平抽样调查达标率22.32%。职业卫生共建档86家，职业病危害专项治理管理22家。

**中医药工作。**加强中医药法的宣传，在公共卫生服务工作中积极开展中医药预防保健服务，对高血压、糖尿病等慢性病进行了中医药养生保健服务。积极推动中医医术确有专长考核工作，积极推进2022年农村订单定向免费本科医学生（中医类）招生培养工作，并做好2022年全省中医类别助理全科医生培训结业考核工作。组织17家建制乡镇（中心）卫生院中医馆开展提质升级建设工作。

**卫生健康综合执法。** 全年新发《卫生许可证》54家，续发8家，持证率98%。双随机抽查29家，监督检查完成率100%。年内在城区共监督检查251户，提出整改意见502份，公共场所量化分级管理率达到100%。监督检查学校108所，监督覆盖率100%，下达卫生监督意见书102份，对6家存在问题的学校、幼儿园予以立案查处。各级各类医疗机构监督覆盖率100%，下达卫生监督意见书80余份。共查处非法行医5家，取缔5家，查处其他医疗乱象4家，立案4起，共罚款6.2万元。开展医疗废物、医疗废水处置和非医疗废物的医疗废弃物处理专项检查，共检查医疗机构42家，下达了卫生监督整改意见书40余份。职业病危害项目申报68家，检测、评价38家，职业健康体检300人，下达监督意见书68份，立案10起，罚款6.7万元。完成国家卫生计生监督网络信息培训平台工作，培训达标率100%。

**卫生应急工作。**扎实做好救灾防病各项准备工作，救灾防病工作始终做到思想认识到位、机构队伍到位、经费物资到位、技术措施到位。全面做好防汛抗旱、低温雨雪冰冻天气期间应急值守工作。深入开展应急宣传周活动，极大提高公众防灾避险意识。深入开展应急条例宣传贯彻工作，组织参加省市应急救护培训2次。

**爱国卫生工作。**建立健全健康绥宁领导体系，深入推进健康绥宁建设。积极开展“迎新春”爱国卫生专项活动助力常态化疫情防控工作。成功创建“湖南省卫生县城”积极推进创国卫、卫生创建（复查）工作，共复查市卫生乡镇1个，省卫生村2个，市卫生村6个，省文明卫生单位25个，市文明卫生单位8个。创建无烟党政机关2个，无烟医疗卫生机构7个，无烟学校96个。深入开展春秋季病媒生物防制、第34个爱卫月、绿色环保文明健康生活方式问卷调查健康中国行动大赛网上答题、“无烟家庭”主题公益宣传及网络有奖答题、“世界无烟日”宣传等活动。

**卫生建设项目。**共计投入120万元建设数字化预防接种门诊5个、糖尿病诊室2个、全科医生诊室1个。县人民医院提标扩能项目投入资金8000万元，前期手续已办结，正在建设一期工程，感染楼、高压氧楼施工图正在进行网上图审，预计12月底开工建设，明年上半年主体竣工。县中医医院整体搬迁建设项目目前完成4＃栋7层梁板浇筑和3＃栋砖砌体。完成武阳、红岩卫生院修缮项目面积3000平方米。

**民生实事项目。**“两癌”免费检查、免费产前筛查、新生儿先心病筛查超额完成任务。完成无偿献血1282人次，完成率106.83%，乡村医生医疗责任保险参险率100％。

**安全维稳工作。**深入开展安全生产“春雷行动”“强执法法防事故”“大排查大整治大管控百日行动”“医疗场所夏季消防安全专项整治行动”等，全面做好重点信访人员息访稳控工作，增强了全体人员的安全意识、责任意识和维稳意识，有效防范和坚决遏制非法违规行为造成的安全事故，为党的二十大胜利召开提供了安全稳定的环境。

**老龄工作。**县人民医院、中医医院开设老年医学科，创建老年友善医疗机构17个。建成医养结合机构1所，15家医疗机构与养老机构签订服务协议，推动医养签约有效落实。深入推进“银龄安康工程工作”，为五类特殊困难老年人购买老年人意外伤害保险，组织开展老年健康宣传周、阿尔茨海默病预防与干预等老年健康宣传、“敬老月”等活动。

**深化医改工作。**推行公立二级医院党委领导下的院长负责制，试点一级公立医院支部书记领导下的院长负责制。二级公立医院全面实行薪酬制度改革，一级公立医院制定完善绩效考核方案。县人民医院与湘雅附属一医院，县中医医院与邵阳市中医医院签订了对口帮扶协议，分别与乡镇（中心）卫生院逐步建立医联体。继续实行药品采购两票制，出台了二级医疗检查互相认可的有关文件。

**（4）成绩四。人口计生工作稳步推进**

全面推进三孩生育政策落地，取消生育审批和社会抚养费征收制度，2022年年度统计总出生1583人，男孩837人、女孩746人，性别比112.19%。共办理生育登记一孩382件，二孩373件，多孩生育审批18件。精心指导乡镇抓好计划生育奖励扶助工作，全年农村部分计划生育家庭共2442人，独生子女伤残死亡家庭共115人，全部完成双岗联系人三个全覆盖，计划生育手术并发症对象162人，发放补助527280元，农村独生子女保健费共发放158人合计37920元，全年城镇独生子女奖励合计4987人。奖扶2325120元、特扶1044960元，开展特扶特困慰问3次，发放慰问金共计17.25万元。全县有托育服务机构6个，共有托位520个，其中专门的托育机构2个，已备案1个，普惠性托育机构1。

**（5）成绩五、巩固拓展健康扶贫成果与乡村振兴有效衔接**

全面落实好巩固拓展健康扶贫成果同乡村振兴有效衔接各项工作，局机关结对帮扶责任人39联系脱困户154户，并分别派驻2个工作队在关峡乡芷田村、武阳镇双龙村。印发了《绥宁县巩固拓展健康扶贫成果同乡村振兴有效衔接实施方案》,为推进乡村振兴工作提供了全方位的政策支持。对脱贫人口和监测对象中患高血压、糖尿病、严重精神障碍、肺结核等四类慢病患者共计6388人开展家庭医生签约服务，随访服务率100%。190个规范化的村卫生室324乡村医生全部按要求入驻村卫生室执业，为群众提供方便快捷的医疗保健服务。县域内40家定点医疗机构对农村低保对象、特困人员、农村低收入人口继续执行“先诊疗后付费”政策，截至目前上述三类人员县域内救治3813人次。

七、存在的问题及原因分析

（一）预算执行：预算准确率需进一步提高。

　　（二）资产核算：国有资产没有进行有效的管理。

（三）内部管理：内部控制制度不完善。

（四）经费保障 ：公用经费、奖金等经费预算不足。

（五）绩效评价效果有待进一步提高。

**八、**下一步改进措施

　　建议一： 设置细化量化的部门整体支出绩效目标，科学编制预算，合理安排预算收入支出，提高预算准确率。

　 建议二：加强基本支出和项目支出列支科学性和严谨性。

　　建议三：单位领导高度重视财政资金绩效评价工作。

建议四：完善单位内部控制制度。

附件：1.部门整体支出绩效评价基础数据表

2.部门整体支出绩效自评表

附件1

2022年度部门整体支出绩效评价基础数据表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **财政供养人员情况（人）** | **编制数** | | **2022年实际在职人数** | | **控制率** | |
| 44 | | 45 | | 102.27% | |
| **经费控制情况（万元）** | **2021年决算数** | | **2022年预算数** | | **2022年决算数** | |
| **三公经费** | 4.7 | | 3.5 | | 3.47 | |
| 1、公务用车购置和维护经费 |  | |  | |  | |
| 其中：公车购置 |  | |  | |  | |
| 公车运行维护 |  | |  | |  | |
| 2、出国经费 |  | |  | |  | |
| 3、公务接待 | 4.7 | | 3.5 | | 3.47 | |
| **项目支出** | 548.13 | | 1454 | | 957.99 | |
| 1、业务工作经费 | 548.13 | | 1454 | | 176.23 | |
| 2、运行维护经费 |  | |  | |  | |
| 3、上级专项资金 |  | |  | | 781.76 | |
| 其中：计划生育专项资金 |  | |  | | 351.1 | |
| 突发公共卫生事件应急处理专项资金 |  | |  | | 91.97 | |
| 疾病应急救助资金 |  | |  | | 7.91 | |
| 医疗服务与保障能力提升补助资金 |  | |  | | 208 | |
| 公立医院综合改革补助资金 |  | |  | | 96 | |
| 农村最低生活保障金支出 |  | |  | | 4 | |
| 用于社会福利的彩票公益金支出 |  | |  | | 22.78 | |
| **公用经费** | 260.17 | | 61.09 | | 285.84 | |
| 其中：办公经费 | 9.31 | | 5 | | 9.29 | |
| 水费、电费、差旅费 | 49.6 | | 56.09 | | 36.55 | |
| 会议费、培训费 | 4.54 | |  | | 4.5 | |
| **政府采购金额** | 1.95 | |  | | 408.79 | |
| **部门基本支出预算调整** |  | |  | |  | |
| **楼堂馆所控制情况 （2022年完工项目）** | 批复规模 （㎡） | 实际规模（㎡） | 规模控制率 | 预算投资（万元） | 实际投资（万元） | 投资概算控制率 |
|  |  |  |  |  |  |
| **厉行节约保障措施** | 1、把厉行节约工作纳入工作人员年度考核内容。  2、各股室要建立严格的自查自纠制度，及时制止浪费行为。  3、局机关加强对该工作制度的督促检查，定期公布各项费用支出情况，对浪费现象严重的及时予以通报批评。  4、各部门领导干部以身作责，严格自侓，带头执行中办国办有关通知要求和外事规章制度。 | | | | | |
| 说明：“项目支出”需要填报基本支出以外的所有项目支出情况，“公用经费”填报基本支出中的一般商品和服务支出。 | | | | | | |

附件1-2

2022年度部门整体支出绩效自评表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单位名称** | 绥宁县卫生健康局 | | | | | | | | |
| **年度预算申请（万元）** |  | | 年初预算数 | 全年预算数(A) | | 全年执行数(B) | 分值 | 执行率(B/A) | 得分 |
| 年度资金总额 | | 1903.92 | 1965.32 | | 1966.48 | 10 | 100% | 10 |
| 按收入性质分：1965.32 | | | | | 按支出性质分：1966.48 | | | |
| 其中：一般公共预算：1848.49 | | | | | 其中：基本支出：1008.49 | | | |
| 政府性基金拨款：112.78 | | | | | 项目支出：957.99 | | | |
| 纳入专户管理的非税收入拨款： | | | | |  | | | |
| 其他资金：4.05 | | | | |  | | | |
| **年度总体目标** | 年初目标设定 | | | | | 全年实际完成情况 | | | |
| 坚持以人民为中心，以健康绥宁建设为统领，以医药卫生体制改革为主线，以巩固新冠疫情防控常态化成果为立足点，筑牢卫生安全屏障，提高卫生健康服务水平和质量，推动中医药传承创新，统筹做好各项重点工作，推动全县卫生健康事业迈向更高质量发展阶段，为全县经济社会高质量发展提供强有力的健康保障。保障在职职工工资，社保，住房公积金，老干医疗，局机关的基本运行费用和各医疗项目的建设，做到让老百姓有更好的就医环境和就医条件。 | | | | | 从快从严从实从细抓好疫情防控工作  医疗服务能力水平持续提升  卫生健康重点工作全面完成  人口计生工作稳步推进  巩固拓展健康扶贫成果与乡村振兴有效衔接 | | | |
| **绩效**  **指标（90分）** | 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | | 年度  指标值 | 实际完成值 | 分值 | 得分 | 偏差原因  分析及  改进措施 |
| 产出指标（50分） | 数量 指标 | 人员经费：工资，社保，住房公积金，老干医疗，抚恤金等 | | 714.3万元 | 主要用于在职人员工资津补贴、奖金、离休费、社保缴费、住房公积金缴费、老干医疗费、抚恤金等。人员经费支出严格按照相关政策和标准列支。 | 7 | 7 |  |
| 公用经费：印刷费，邮电费，水费，电费，物业管理，差旅费等。 | | 294.19万元 | 主要用于为保障基本运行而发生的办公费、印刷费、邮电费、水费、电费、物业管理费、取暖费、维修费、差旅费等。公用经费支出严格执行部门预算，厉行节约，控制运行成本。 | 7 | 7 |  |
| 项目支出：新冠疫情防控，医疗废物处置费，计划生育奖扶，四城同创及病虫害专项，乡镇卫生院保障性住房改建项目，老年人意外伤害保险。 | | 957.99万元 | 1. 创国卫及病虫害专项103000元。 2. 新冠病毒核酸检测设备及购买抗原检测试剂919700元。 3. 乡镇卫生院保障性住房改建项目资金2080000元。 4. 基层医疗卫生机构医疗废物处置费510000元。 5. 计划生育服务及计划生育项目专项资金：计划生育特殊家庭特别扶助、奖励扶助、手术并发症补助、住院护理补贴、体检费、春节端午节中秋节慰问费、缴纳医疗健康保险意外害险等支出。发放标准奖标准分别是失独9600元/每人每年伤残6960元/每人每年手术并发症三级3240/每人每年.二级级4440/每人每年，奖扶960/每人每年等。 6. 缴纳全县特殊困难老年人18569人意外伤害保险227825元。 | 6 | 6 |  |
|  | |  |  |  |  |  |
| 质量 指标 | 资金到位率 | | 100% | 100% | 10 | 10 |  |
|  | |  |  |  |  |  |
| 时效指标 | 资金拨付 | | 及时 | 及时 | 10 | 10 |  |
|  | |  |  |  |  |  |
| 成本指标 | 预算执行数 | | 100% | 100% | 10 | 10 |  |
|  | |  |  |  |  |  |
| 效益指标（30分） | 经济效益指标 | 医疗服务能力水平持续提升 | | 医疗服务能力水平持续提升 | 100% | 8 | 5 |  |
|  | |  |  |  |  |  |
| 社会效益指标 | 给全县人民创造一个良好的就医环境。 | | 有效提高 | 按时间节点完成 | 8 | 7 |  |
|  | |  |  |  |  |  |
| 生态效益指标 | 创造一个良好的的生态环境 | | 创造一个良好的的生态环境 | 100% | 7 | 6 |  |
|  | |  |  |  |  |  |
| 可持续影响指标 | 推动实施健康绥宁战略，把以治病为中心转变到以人民健康为中心，为人民群众提供全方位全周期健康服务。 | | 健康大绥宁 | 100% | 7 | 7 |  |
|  | |  |  |  |  |  |
| 满意度指标（10分） | 服务对象满意度指标 | 群众满意度 | | ≥96% | 97% | 10 | 10 |  |
|  |  | |  |  |  |  |  |
| 总分 | | | | | | | 100 | 95 |  |

说明：1.分值设定100分，其中预算执行率10分、产出指标50分、效益指标30分、满意度指标10分。除预算执行率外的指标应根据权重自行合理设定分值。

      2.综合评价等级分为优秀（大于90分）、良好（80-90分）、较差（60-80分）、 差（小于60分）。

      3.三级绩效指标按需自行增减行。个别不涉及的二级指标可删除不要。